

「財團法人致理學校致理科技大學
尤努斯社會企業中心」



中華民國 112 年 十二月 七日

目錄

一、背景	1
二、推動一覽表與簡述	2
三、合作備忘錄與授權	3
四、致理尤努斯社會企業中心組織架構	7
五、2023 YSBC 聯席會	8
六、種子教師共識會議	9
七、Social Business Day 世界年會	11
八、致理 YSBC 揭牌茶會	14
九、社會企業工作坊	16
十、3 零社團(3ZERO club) 推動辦法	24
十一、社會型企業講座論壇	25
十二、社會企業「三零世界」徵文比賽	35
十三、經費支用一覽	42

一、背景

教育是百年樹人也是百年大計，聯合國永續發展 SDGs 17 項目標中的目標 1 No Poverty 在全世界消除一切形式的貧困、目標 8 Decent Work and Economic Growth 促進持久、包容和永續經濟增長，促進充分的生產性就業和人人獲得適當工作與目標 12 Responsible Consumption and Production 確保永續的消費和生產模式等三項，此目標 1、8、12 也符合了 2006 年諾貝爾和平獎得主尤努斯博士所提倡「三零世界 (Three Zeros)」，零貧窮、零失業、零淨碳排放目標。致理科技大學尤努斯社會企業中心以推廣三零理念為目標而能逐步在大學教育現場落實。

致理科技大學近年來(108~110 學年)約有 22.6%經濟與文化不利與弱勢學生，透過減免學雜費、弱勢學生助學計畫及生活助學金申請及就學貸款申請等來完成學業，在平日也都有約 5 成學生以「家庭經濟」或「賺取自己學雜費/生活費」原因需要工讀或打工。藉由推廣三零理念行動方案，加上在學期間能夠學習洞察產業趨勢與社會需求，無論對有無經濟與文化不利因素的大學生而言，能夠培養具有特殊專業技能學生的就業能力並有機會擁有創業願景和獲取創業資源，最終幫助自己、家人和他人是指日可待。

二、推動一覽表與簡述

推動項目	內容
簽訂合作備忘錄與授權	111 年 12 月 28 日 舉行與孟加拉尤努斯中心(Yunus Centre)2006 年諾貝爾和平獎得主尤努斯博士簽訂合作備忘錄與授權儀式，同日並與台灣尤努斯基金會簽訂合作備忘錄，成為第 13 所台灣大學 YSBC 社會企業中心。
尤努斯社會企業中心組織架構成形	商務管理學院 USR 執行團隊-- 1. 三零社團- 種子教師與社團社員 2. 致商書院-書院導師 3. 環境服務小組-教師與幹部
2023 YSBC 聯席會	112 年 3 月 13 日聯席會分享台灣新住民--致理加值創新機主題，輔導新住民知識與技能提升爭取專業就業機會
尤努斯創新獎說明會	112 年 5 月 15 日台灣尤努斯基金會到致理說明會，創新獎獎勵擁有創新模式之社會型企業創意創新提案，讓社會問題得以被青年重視並被改善。
社會企業種子教師共識會議	1. 112 年 6 月 16 日會議說明社會企業中心年度計劃 2. 尤努斯三零社團推廣說明 3. 中心 7 名種子教師(含 3 位具外籍背景)
Social Business Day 世界年會	7/25~7/30 隨基金會組團前往馬來西亞蘭卡威參加 Social Business Day 世界年會，劉院長在 Academia Dialogue 中分享對本校 YSBC 的發展規劃。
致理 YSBC 揭牌茶會	8 月 2 日 致理 YSBC 與商務智慧與創新研究所舉辦聯合揭牌茶會
社會企業工作坊	112 年 8 月 10 日 邀請二家社會企業： 1. 愛*物資-永續物資整合平台創辦人陳家銓 2. 紅龜企業-Red Turtle 讓好事不斷發生負責人林群洲 進行致理師生社會企業環境發展與案例認識及實作分享
3 零社團 (3ZERO club)	112 年 8 月與 9 月份提出 3ZERO Club 推動辦法，讓種子教師們能引導學生了解 3ZERO 內涵與精神，藉由成立社團來萌芽社會企業組織解決社會問題的可能性。
社會型企業論壇講座	10 月 17 日舉辦社會型企業學術論壇 1 場：Social Business & its impact on the socio-economic development. 講者：Dr. Amir Khashru
社會企業「三零世界」徵文比賽	10 月 21~29 日與青年社會企業計畫辦理：實踐尤努斯社會企業「三零世界」徵文比賽，並獎勵優良作品。

三、合作備忘錄與授權



Memorandum of Understanding

BETWEEN

Chihlee University of Technology,

No.313, Sec. 1, Wenhua Rd., Banqiao Dist., New Taipei City
220305, Taiwan (R.O.C.)

AND

Yunus Centre (YC)

Grameen Bank Tower, 16th Floor, Mirpur 2, Dhaka-1216, Bangladesh

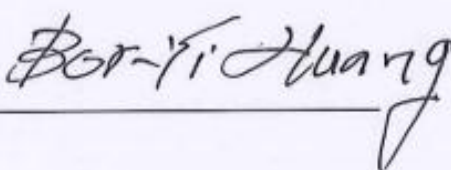
Signed on: 28/12/2022

Contact Information:

University Representative:

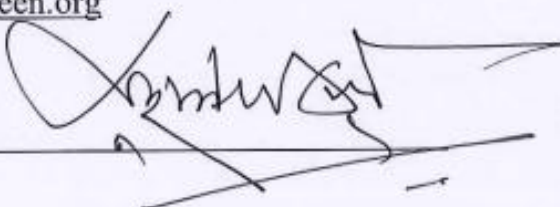
Prof. Ju-Long Chen
President, Chihlee University of Technology
Address: 313, Sec. 1, Wenhua Rd., Banqiao Dist.,
New Taipei City 220305, Taiwan (R.O.C.)
E-mail: wan20202@mail.chihlee.edu.tw Partner

Proxy signature by
Prof. Bor-Yi Huang, Vice President

Partner signature: 

Yunus Centre Representative:

Prof. Muhammad Yunus
Chairman, Yunus Centre
Address: Grameen Bank Bhaban (16Floor) Mirpur 2,
Dhaka 1216, Bangladesh
Telephone: +88029023010
Email: yunus@grameen.org

Partner signature: 

Date : 28 December, 2022



Agreement

(For Using the 'Yunus' Name)

BETWEEN

Chihlee University of Technology,
No.313, Sec. 1, Wenhua Rd., Banqiao Dist., New Taipei City
220305, Taiwan (R.O.C.)

AND

Yunus Centre
Grameen Bank Tower, 16th Floor, Mirpur 2, Dhaka-1216, Bangladesh

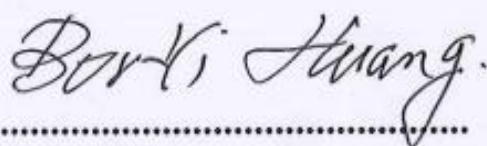
Signed on: 28/12/2022.

IN WITNESS WHERE OF Chihlee University of Technology
and Yunus Centre hereunto have executed this Agreement:

SIGNED BY

For and on behalf of
**Chihlee University of
Technology**

Partner signature:

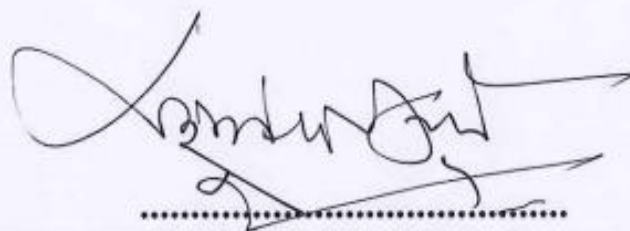


.....
Prof. Bor-Yi Huang
Vice President, on behalf of
Prof. Ju-Long Chen
President, Chihlee University of
Technology
Address: 313, Sec. 1, Wenhua Rd.,
Banqiao Dist., New Taipei City
220305, Taiwan (R.O.C.)
Telephone: +886 2 22576168
E-mail: wan20202@mail.chihlee.edu.tw
Date: 28 December 2022

SIGNED BY

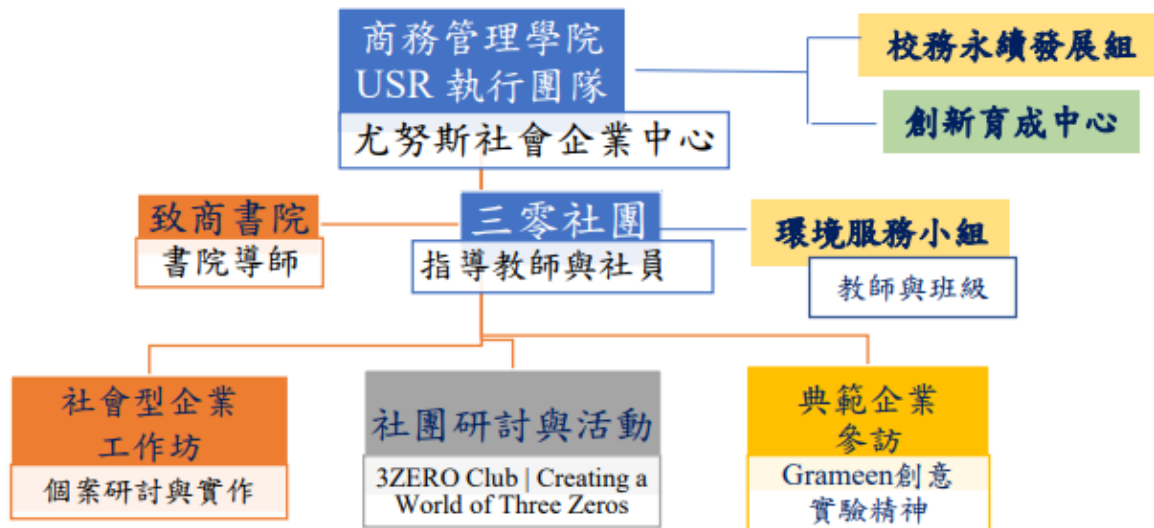
For and on behalf of
Yunus Centre

Partner signature:



.....
Prof. Muhammad Yunus
Chairman, Yunus Centre
Address: Grameen Bank
Bhaban (16 Floor) Mirpur 2,
Dhaka 1216, Bangladesh
Telephone: +88029023010
Email: yunus@grameen.org
Date: 28 December 2022

四、致理尤努斯社會企業中心組織架構



尤努斯社會企業中心 組織 架構



五、2023 YSBC 聯席會



台灣新住民--致理加值 創新機

報告人：洪大翔

致理科技大學商務管理學院

2023 YSBC 聯席會

推動目標－脫貧 改善家庭經濟



- 新住民平均每戶可支配所得約為一般家庭平均支配所得109萬元之50%。
- 從事行業：製造業、住宿及餐飲業為主，從事職業別主要以服務及銷售人員、基層技術工及勞力工為主，工作主要收入以「月薪20,000~30,000元」居多。

新住民

知識技能不足或落差
初階低薪工作，經濟
及知識水準弱勢教養
子女不易

外部協助

輔導知識與技能提升
提升專業就業機會與
家庭地位

新二代住民

家庭經濟處於相對
弱勢學習支持落後

外部協助

學習輔導

六、種子教師三零社團推廣共識會議

日期：112 年 6 月 16 日（星期五）中午 12:20

地點：綜合教學大樓 8 樓-E83 教室智慧商務虛實混合實驗室

永續的路上，除了個人使命的推動，如何串聯各項資源以及結盟夥伴關係，也是很重要的！

諾貝爾和平獎得主穆罕默德·尤努斯教授，在今年社會型企業年會中的三零社團大會說道：
「即使是平凡的一步，但藉著集體的行動，一起體現三零人的精神」

在三零社團讓各個三零人彼此分享一個故事，不但互相交流創新想法，更是成為彼此背後的夥伴，讓三零的火苗聚集一起共創三零世界吧！

TAIWAN/新北市

您的名字 | 您的教師 | 您的科系年級



3ZERO CLUB™

尤一種三零是青年參與



加入 3Zero Club

發揮 創意及創業精神
解決 社會與環境問題
接軌國際 參與 線上參與工作坊
很簡單！

Join Us



OUR MISSION

鼓勵青年人成立 3ZERO CLUB 發揮創意及創業精神，解決現今的社會與環境問題，並落實想法向社會型企業邁進。凡加入之團隊將有資格參與線上講座與工作坊，更有機會代表台灣參加國際年會喔！

HOW TO REGISTER

STEP 1 找到 5 人，到 3ZERO CLUB 國際官網註冊成立

STEP 2 5 人線上填寫申請，送件成功

STEP 3 5 人都收到註冊確認信，就完成囉！

SUBMIT



財團法人台灣尤努斯基金會
台北市南港區忠孝東路六段21號11樓之6
02-27132727 www.yunustw.org

WHO CAN JOIN?

- 由 5 位 12~35 歲的青年組成
- 團員間年齡差不得超過七歲
- 需針對特定議題進行討論分享
- 成團後請至 3ZERO CLUB 官網註冊



3ZERO CLUB™

OUR MISSION

鼓勵青年人成立 3ZERO CLUB 發揮創意及創業精神，解決現今的社會與環境問題，並落實想法向社會型企業邁進。凡加入之團隊將有資格參與線上講座與工作坊，更有機會代表台灣參加國際年會喔！

WHO CAN JOIN?

- 由 5 位 12~35 歲的青年組成
- 團員間年齡差不得超過七歲
- 需針對特定議題進行討論分享
- 成團後請至 3ZERO CLUB 官網註冊

3Zero Club Website



尤努斯基金會 Website



致理科技大學 商務管理學院

社會企業推廣會議簽名表

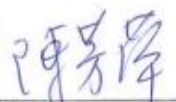
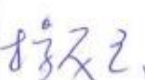
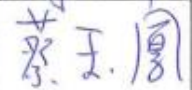
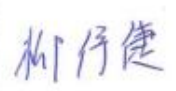
日期：112 年 6 月 16 日（星期五）中午 12:20

地點：綜合教學大樓 8 樓-E83 教室智慧商務虛實混合實驗室

主席：劉芬美院長

記錄：洪大翔

出席人員簽名：

單位名稱	姓名 員 編	簽名欄	單位名稱	姓名 員 編	簽名欄
商務管理學院 院長	劉芬美		行銷與流通管理系 副教授	陳芳萍	
企業管理系 副教授	楊美玉		休閒遊憩管理系 助理教授	蔡玉鳳	
企業管理系 助理教授	洪大翔		商務智慧與創新研 究所 副教授	游輝城	
企業管理系 講師	蘇俊		商務管理學院	劉仔健	
會計資訊系 副教授	陳瑜芬	請假			
財務金融系 助理教授	沈穎倫	請假			

1. 說明 基金會提供 本校 YSBC 經費活動規劃時程與預算
2. 鼓勵老師能利用暑假期間向導師班級或利用學期間向授課班級
多予說明社會企業並引導成立三零社團可能性

七、Social Business Day 世界年會



這次個人與致理科技大學社會企業中心團隊能成為台灣代表團的一員，參加 7/27~28 第 13 屆尤努斯社會型企業世界年會 (13th Social Business Day)與 7/29 Academia Dialogue and 3ZERO Club Convention 在馬來西亞蘭卡威 (Langkawi, Malaysia)舉辦的盛會，不但是難得經驗也備感榮耀！

這次年會的主題是"War, Peace and Economics: Future of Human Beings."，在人類面臨近三年的疫情，彷彿是場另一種形式的戰爭浩劫，有接近七億人染疫也有近七百萬死亡，疫情期間更燃起了烏俄戰爭，數百萬人的流離，歐洲糧倉的破壞，區域衝突所衍生的經濟制裁與失序，全球多數國家也面臨物價高漲的窘境，在這樣的背景下年會的召開，集合來自 30 多個國家，近 700 位現場參與者大家齊聚一堂有志一同，就格外的具有時代意義與使命！

為了讓與會者對大會主題: War, Peace and Economics: Future of Human Beings. 有更廣與更深的感受觀點，除了一睹 2006 年諾貝爾和平獎得主尤努斯博士的風采與聆聽他的見解主張外，我們也領略了 1996 年諾貝爾獎得主東帝汶總統、2011 年諾貝爾獎得主，非洲 Gbowee 和平基金會創辦人 Leymah Gbowee 與國際奧林匹克委員會主席 Thomas Bach 與馬來西亞前總理馬哈地·穆罕默德先生等宏大的遠見，都讓我真正體驗站在巨人的肩膀看世界來擴大視野。這些觀點提醒了我們，大家對於人類未來在這個地球上的美好極其有限的事實並沒有太大的分歧，當務之急是應採取積極行動以應對持續惡化的進程，因為時間縮短的範圍將比一個世紀短得多，藉由這個會議來呼籲與喚醒更多地球村的人們正視這個現象與問題，重新組織世界時間才有機會得以延長，以實現人類有尊嚴的生存。

對於大會三天議程除了培養宏觀，讓彼此深思外也安排了如 1.後疫情世界的醫療保健；2.如何擴大支持以人為中心的社會型企業及新經濟體制；3.科技、氣候變遷及新經濟: 建構二零世界與 4.新經濟格局中動員體育和社會型企業:應對挑戰、發掘創業潛力等議題，這些緊密議題架構讓我能更清楚思索與了解人類面對現在與未來(face the Present and Future of Human Beings)，我們的挑戰與持續努力的方向是什麼？

台灣國土的面積雖在地球上不顯眼，但每每以各種形式代表台灣的行動與表現卻相當耀眼，基金會王執行長在社會型企業建立協作生態系統的與談分享了台灣尤努斯基金會有計畫與有步驟的擔任青年學子創業者與企業的橋樑，深耕台灣令人印象深刻。毛榮譽團長在各國論壇時段 /大中華論壇中提出 ESG 4.0 台灣經驗的架構概念，社會企業←評鑑機構→一般企業，更給世界華人圈國家在推展社會企業時，考慮了當地環境條件下一個非常好的借鏡。另外基金會丘副理在 Breakout Sessions 分組會議中分享資源環保回收實例、在 3ZERO Club Convention 俱樂部大會，為創建二零世界所做的鋪平道路努力—支持 3ZERO 俱樂部成長的個人旅程的現身說法都引起了極大的矚目，而本校致理科

大劉院長也在 Academia Dialogue 學術對話中分享了如何幫助學生參與社會企業活動，也期許本校年輕學子在認識了社會環境的變遷與發展時能夠培養社會創業意識，進而能嘗試選擇解決社會問題的目標來當作創業職業。

充實的三天年會在緊湊的議程進行下結束，在馬來西亞蘭卡威海天一色風光明媚的渡假聖地舉行，讓所有與會者都能懷抱著對自然的敬畏與對維護環境永續的使命來深思人類各個角落的困境與難題，期許我們自己讓熱情繼續累積，理想繼續燃燒，培養前進的力量！

八、致理 YSBC 揭牌茶會

致理科技大學
Chihlee University of Technology

敬邀

致理科技大學
商務智慧與創新研究所成立
尤努斯社會企業中心揭幕
聯合茶會

2023年08月02(三)
上午9點30分至上午11點30分
本校綜合大樓E11智慧網銀研究中心

致理科技大學校長 陳珠龍
商務管理學院院長 劉芬美

恭請
蒞臨指導

致理科技大學
Chihlee University of Technology

活動流程

09:30-10:00 賓客報到
10:00-10:05 介紹貴賓
10:05-10:25 貴賓致詞
10:25-10:30 商務智慧與創新研究所及
尤努斯社會企業中心簡介
10:30-10:45 揭牌儀式
10:45-10:50 舉杯慶祝與大合照
10:50-11:30 交流茶會

電話：(02)2257-6167 #4205
聯絡人：張紘齊(助理) 0930-653-742
柳仔健(助理) 0952-303-112





九、社會企業工作坊

8 月 10 日 9:40~10:00 綜合教學大樓 E58 教室 報到



8 月 10 日(四) 10:00 ~ 12:00

地點：綜合教學大樓 E58

上午場

1. 我們眼中的企業社會是什麼？

【台灣與世界上(鄰近國家)目前社會企業的現況與發展概況】

2. 公司營運與執行案例介紹與分享

3. 實作練習與研討

「永續物資整合服務平台」

愛·物資 致力於建置開放與信任的物資分享環境，透過清楚的物資規格、虛擬數量管控，做到不捐錯、不過剩的募集物資管理，期望促進更多的閒置資源流動與連結，建構物品循環生態圈

12:00 ~ 13:20 美味午餐



8 月 10 日(四) 13:20 ~ 15:20

地點：綜合教學大樓 E58

下午場

1. 我們眼中的企業社會是什麼？

2. 公司營運執行成功(或失敗)案例介紹與分享

3. 實作練習與研討

紅龜企業



15:20 活動結束 賦歸



老問題新方法 社會企業的無限可能

iGoods愛物資
共同創辦人&執行長

陳家銓

► 分享大綱 Agenda

- 1 // 關於社會企業
- 2 // iGoods愛物資
- 3 // 我們一起來腦力激盪
- 4 // Q&A

紅龜企業 Red Turtle

讓正面的能量傳播出去！

一位長期默默行善的 Red Turtle 夥伴述說起一段親身經歷。他常去一個美麗安靜的小漁港釣魚，近年卻發現大型遊覽車開始進駐，帶遊客來買漁貨。人多也帶來了髒亂，這位夥伴與當地人閒談得知，他們沒有足夠的大垃圾袋來清運垃圾。於是夥伴返家後，上網集資買垃圾袋，目標迅速達成，夥伴親自載了十大箱垃圾袋去小漁港。後來再去釣魚時他發現，小漁港又恢復往日的乾淨，因為垃圾都被整齊地清理裝袋。夥伴說當你認真做事，這種認真是會傳染的，當地居民看到有人那麼認真且熱血地送來垃圾袋，自己當然也不能落人後，開始認真清理起環境。

台灣人是著名的有愛心，經濟不景氣造成貧富差距擴大，社會上需要幫助的人只會愈來愈多。我們無法、也不指望政府能照顧到所有人，力量在民間，網友有熱情。與其整天汲汲營營地工作與賺錢，透過舉手之勞奉獻一己微薄的力量，再加上滾雪球般、眾志成城的力量，你會發現，不僅自己的生活充滿正能量，社會也在慢慢改變。

撰寫這篇 Red Turtle 介紹文時，台北正經歷今年冬天最強寒流。窗外是 8 度刺骨低溫，Red Turtle 夥伴的心卻暖烘烘，因為我們滿腔熱情，因為我們衷心期許，大家一起，讓，好事，發生。

公共電視-變臉台灣《專訪紅龜募
資平台林群洲》影片連結



TEDxNYMU 讓好事不斷發生 林群洲
影片連結







簽到表

會議/活動名稱：2-3-2-1 推動青年社會企業-社會企業工作坊

會議/活動地點：綜合教學大樓 E58教室

會議/活動日期：民國 112 年 8 月 10 日 上午 10 時⁰⁰ 分~ 下午 15 時 20 分

講師 教師： 18 位
學生： 14 位

單位/系別	姓 名	簽名處
iGoods 愛物資	陳家銓	陳家銓

紅龜企業	林群洲	林群洲
------	-----	-----

商務管理學院	3083	洪大翔	洪大翔
致理科大企管系	3094	張弘宗	張弘宗
致理科大企管系	2833	吳宜靜	吳宜靜
致理科大企管系	1208	倪達仁	倪達仁
致理科大企管系	2835	莊惠凱	莊惠凱
致理科大財經系	973	陳淑娟	陳淑娟
致理科大財經系	184	金寶玲	
致理科大國貿系	537	李慕真	李慕真
致理科大國貿系	373	廖月秀	廖月秀
致理科大休閒系	2754	蔡玉鳳	蔡玉鳳
致理科大行管系	1223	陳芳萍	陳芳萍
致理科大資管系	2437	王嫻惠	王嫻惠

單位/系別	教職員編號	姓 名	簽名處
通識教育學部	2936	林健群	林健群
致理科技大學; 通識助理	3848	陳思妤	陳思妤
致理科技大學; 輔導人員	1478	張明璇	張明璇
家管		Rume	Rume
致理科技大學; 通識教育學部	206	戴貴琴	戴貴琴

班 別	姓 名	簽 名 處
致理企三 A	王梨雯	王梨雯
致理企三 A	許婷雅	許婷雅
致理企三 A	黃郁祺	黃郁祺
致理企三 A	吳妍蓉	吳妍蓉
致理企三 A	張昕怡	張昕怡
致理企三 A	林健玉	林健玉
致理企三 A	陳昉羽	陳昉羽
致理企三 A	彭微鈞	彭微鈞
致理企三 A	吳英綺	吳英綺
致理企三 A	張世穎	張世穎
致理企二 B	羅苡瑄	
致理企三 B	曾柏森	曾柏森

班 別	姓 名	簽 名 處
致理企三 C	鄭閔鴻	鄭閔鴻
致理企三 C	李秉鴻	李秉鴻
致理企三 C	曾子軒	曾子軒

十、3 零社團(3ZERO club) 推動辦法

請加入 三零社團 JOIN 3ZERO CLUB

• 三零社團

<https://3zero.club/about>

有機會代表台灣參加國際年會喔!

WHO CAN JOIN?

- 由5位12~35歲的青年組成
- 團員間年齡差不得超過七歲
- 需針對特定議題進行討論分享
- 成團後請至3ZERO CLUB官網註冊

3Zero Club Website



尤努斯基金會 Website



社會企業中心 種子教師 推動3零社團進展 3ZERO CLUB At YSBC for Seeding Teachers Promoting

- 輔導成立與進行三零社團一組 \$3,000 指導費
- 膳食費 \$100/人*次 (3~4次/學期會議討論)
- 10小時/組 小組社團工讀金
- 印刷費 \$600/組
- 給予 嘉獎 2次以上[或小功 1次]
- 參加尤努斯創新獎[七月提交]
- 推薦參加社會企業年會(公費)[暑假期間]

- Consulting fee : NTD\$3,000 For each registered and operating 3Zero Club .
- Meal allowance : NTD\$100 for each meeting /each member (3~4 times/semester)
- Study assistant allowance: 10 hours/group
- Printing fee \$600/group
- School Commendation(嘉獎) at least 2 times or more
- Yunus Innovation Award in Taiwan
- Yunus Social Business Day overseas (Yunus Foundation subsidies)

十一、社會型企業講座論壇

致理科技大學商務管理學院
2023 商務管理實務研討會



永續發展

Sustainability

時間

2023年
10月17日星期二
1.13:40~15:00
2.15:10~16:00

主辦：商務管理學院 社會企業中心
協辦：財團法人台灣尤努斯基金會

論壇講座

今天積點
了嗎？換贈
品！折現金！或
帶來更美好的
環境！

Social Business
是 21世紀企業
你我都有機會
參與其中，好的
想法與點子就有
改變世界機會！

13:30~13:40 講座預備進場
13:40~15:00 點數經濟 創造生活點點滴滴 講座一：點數經濟(隨經濟)與SDGs的倡議 講者：程曦資訊整合企業黃士軍董事長 地點：綜合教學大樓 8 樓國際會議廳
15:00~15:10 中場休息
15:10~16:00 社會企業對社會經濟發展影響 講座二：Social Business and it's impact on socio economic development 講者：Dr. Amir Khashru, Assistant Professor of International Business Chang JungChristian University 地點：綜合教學大樓 8 樓國際會議廳

Just Do it!

SDGs校園實踐範疇規劃



點數生態優勢

即時行為獎勵累點-增加學生動力



Social Business & Its Impact on Socio-Economic Development



Presented by

Dr. MFM Amir Khashru.

October 17, 2023, Taipei,
Taiwan

Muhammad Yunus' defines the social business and offers his vision to create a new economic system-

A World of Three Zeros: The New Economics of
Zero Poverty, Zero Unemployment, and Zero
Net Carbon Emissions

How we will **solve the problem**

Social business can unleash the power to solve the world's problems much faster and sustainable way.

We need a new structure: **creating social businesses company** to solve social problems.

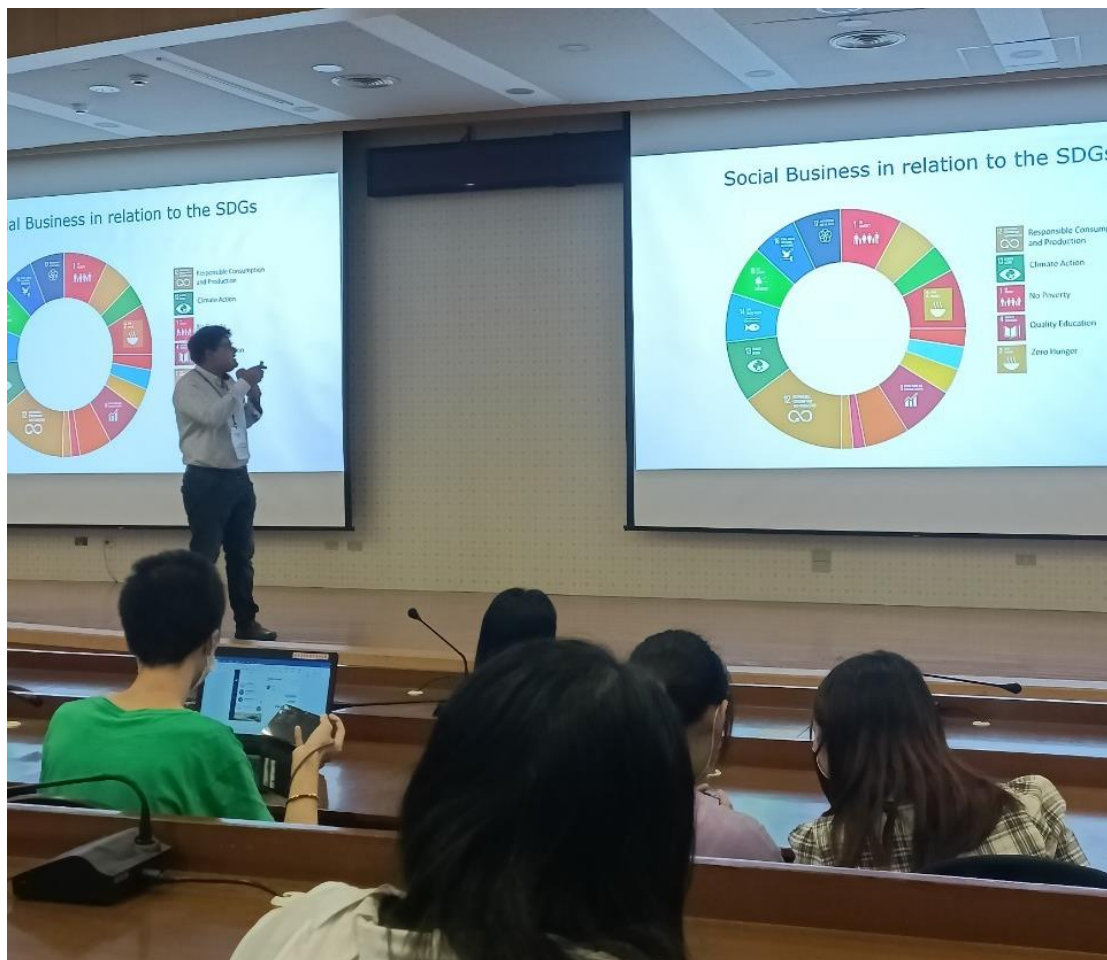
7 Principles of Social Business



How Does Social Business Work?







致理科技大學

尤努斯 社會企業中心

簽到表

會議/活動名稱：112年度推動尤努斯志業-永續發展論壇講座

會議/活動地點：綜合教學大樓 8樓國際會議廳

會議/活動日期：民國 112 年 10 月 17 日 下午 1 時 30 分 ~ 下午 4 時 10 分

講師 教師： 15 位
學生： 33 位

系別/校外單位	教職員編號	姓 名	簽名處
商務管理學院	院長	劉芬美	劉芬美
程曦資訊整合 企業	董事長	黃士軍	
長榮大學	助理教授 社會企業中心	Amir Khashru	Amir Khashru
社會企業中心	社會企業中心 副主任	沈穎倫	沈穎倫
企業管理系	社會企業中心 執行長	洪大翔	洪大翔
企業管理系	系秘書	蔡佩宜	蔡佩宜
企業管理系	3351	吳敏華	吳敏華
企業管理系	0549	楊美玉	楊美玉
企業管理系	0144	黃菲菲	
企業管理系	0136	李祖馨	李祖馨
企業管理系	2833	吳宜靜	吳宜靜
財務金融系	3955	侍安宇	侍安宇

資訊管理系	0085	曲莉莉	曲莉莉
資訊管理系	0206	戴貴琴	戴貴琴
通識教育學部	4037	陳慧如	
致理 商智所		程詠琪	
通識學部	2936	林健利	林健利
CJCU		HARCANI HUIHONG JUN	HARCANI HUIHONG JUN
			洪民中
			王瑞燈

系別	班別	學號	姓名	簽名處
企業管理系	企二C	11122139	謝恩雅	謝恩雅
企業管理系	企二C	11102362	吳心怡	吳心怡
企業管理系	企二C	11108104	蘇冠誠	蘇冠誠
	企三C	11002356	吳冠儀	吳冠儀
	企三C	11002312	鄭安芸	鄭安芸
	企二A	11102191	柯念齊	柯念齊
	企二C	11102325	徐香蓮	徐香蓮
	企三B	11007212	辛希皓	辛希皓

簽 到 表

會議/活動名稱：2-3-2-1 推動青年社會企業-永續發展論壇講座

會議/活動地點：綜合教學大樓 8樓國際會議廳

會議/活動日期：民國 112 年10月17日中午12時10分~下午1時10分

系別	班別	學號	姓名	簽名處
企業管理系	企三 B	11002249	曾柏森	曾柏森
企業管理系	企三 B	11002232	黃琬庭	黃琬庭
企業管理系	企三 B	11002254	林佳儀	林佳儀
企業管理系	企三 B	11002208	饒紫妍	饒紫妍
企業管理系	企三 C	11002309	翁千媚	翁千媚
企業管理系	企三 C	11002335	李儀榛	李儀榛
企業管理系	企三 C	11002355	范怡婷	范怡婷
企業管理系	企二 A	11102132	林鈺詠	林鈺詠
企業管理系	企二 A	11102124	余雅琳	余雅琳
企業管理系	企二 A	11102118	郭穎璇	郭穎璇
企業管理系	企二 C	11102331	詹馥瑜	詹馥瑜
企業管理系	企二 C	11102335	江昀庭	江昀庭
企業管理系	企二 C	11102353	盧安	盧安

簽 到 表

會議/活動名稱：2-3-2-1推動青年社會企業—永續發展論壇講座

會議/活動地點：綜合教學大樓 8樓國際會議廳

會議/活動日期：民國 112 年10月17日 中午12時10分~下午16時10分

系別	班 別	學 號	姓 名	簽名處
企業管理系	企三 A	11002142	林健玉	林健玉
企業管理系	企三 A	11002109	王梨雯	王梨雯
企業管理系	企三 A	11002145	張昕怡	張昕怡
企業管理系	企三 A	11011316	蕭庭萱	蕭庭萱
企業管理系	企三 A	11002129	曾佩萱	曾佩萱
企業管理系	企三 A	11002140	許婷雅	許婷雅
企業管理系	企三 A	11002127	姚君潔	姚君潔
企業管理系	企三 A	11002130	黃莉芸	黃莉芸
企業管理系	企三 A	11002153	李俞佳	
企業管理系	企三 A	11022129	吳英綺	吳英綺
企業管理系	企三 A	11002105	楊鎮安	楊鎮安
企業管理系	企三 A	11002119	鄭雅瑄	鄭雅瑄
企業管理系	企三 B	11002246	徐千惠	徐千惠

十二、社會企業「三零世界」徵文比賽

青年社會企業

實踐尤努斯「三零世界」

徵文比賽



獎金：金獎-\$700; 銀獎-\$500;

銅獎-\$300 佳作-\$150 (2名)

辦法：

利用提供檔案表格完成
300~500 字心得，閱讀或
觀賞有關社會企業或實
踐尤努斯「三零世界」
文章或影片(可自行搜尋
或參考主辦單位所提供
文章檔案或連結)。

即日起 ~ 10/ 30 日 23:59

完成檔案後 請寄：

twncclcbc@gmail.com

一個人的力量可以改變世界，進而實現三零世界的願景，因為每一個人都可以成為這股改變世界的創作者與推動者！

社會企業三零世界 徵文比賽 獲獎名單

2023.10.31

排序	投稿者	班級	評分	評語	獎勵
1	金獎 從缺				
2	林欣瑩	企四 C	85	用管理與策略的角度來呈現尤努斯社會企業關鍵成功要素，也能以資源條件運用來分析個案主體，相當有見地	銀獎 \$500
2	曾柏森	企三 B	85	能夠將社會企業要義及特性闡明，也以自身經驗及學習期望朝向目標前進相當難得	銀獎 \$500
2	曾佩萱	企三 A	85	將尤努斯推動社會企業的理想與志業闡述的相當條理分明，也對個人產生的啟事尤其我們對周遭的人們及環境的關懷更是刻不容緩	銀獎 \$500
4	林家瑄	金二 B	80	能聚焦在金錢與價值，慈善與社會企業的分別，也從解決問題的角度來闡述對需要人們的重要性，這背後當然都少不了人們的決心與毅力	銅獎 \$300
5	林瑋庭	企四 C	77	提出藍海策略來對尤努斯社會企業所推動的事業及影響進行說明與分析，是個不錯的組織創見	佳作 1 \$200
6	張昕怡	企三 A	75	將人性的光明面及積極面的具體作法對照在尤努斯社會企業上相當不錯	佳作 2 \$150
6	高韋庭	企四 B	75	適當引用尤努斯社會企業的精神要義及有效的推展作法影響描述頗佳	佳作 2 \$150
6	徐千惠	企三 B	75	將金錢與貧困之人與社會企業之關係詮釋十分貼切，也期許了個人與企業使命感	佳作 2 \$150

文章與 影片 觀後 心得

讀完這篇文章及觀看影片後，可以了解到尤努斯是一個成功的企業家，不管是從創立格萊珉銀行還是設立尤努斯社企中心，他都在努力幫助那些需要幫助的人，讓這個社會變得更好。尤努斯所推廣的社會企業，不僅幫助了孟加拉的村莊婦女，更幫助貧困的人民，在自己成功的同時也讓他人獲益。尤努斯也推動三零世界（零貧窮、零失業、零淨碳排放）是為了幫助社會解決貧困問題，將獲得的盈利又100%回饋社會，此舉動不僅能讓其他企業學習，更能實踐”社會企業”這詞。現今，許多企業都以盈利為目的，鮮少有像尤努斯這樣的企業家是為了社會問題做解決的企業，但隨著永續發展的議題越來越受矚目，許多企業的行銷策略也都有所改變，這些企業不再只是追求營利，而是轉向環境的永續發展。

透過文章及影片發現的策略問題：

現狀：婦女被傳統銀行拒絕往來戶，使得婦女只能藉詢高利貸借錢或無其他資金來源。

理想：使婦女可以擁有基金創業，解決社會失業及貧窮的狀況。

尤努斯成功的策略主要和他創建的格萊珉銀行及微型貸款模型有關，可以分成以下幾項：

1. 微型貸款：尤努斯開創了微型貸款的模型，這是向窮人們提供小額貸款，讓他們能夠開展小型企業或創業。這一模式的關鍵是為沒有傳統抵押品或信用歷史的人提供貸款機會，從而幫助他們擺脫貧困。
2. 社會企業：尤努斯提倡社會企業，這是一種將社會問題解決與經濟永續性結合的商業模式。格萊珉銀行被視為一家社會企業，其目標不是為了盈利，而是解決社會問題：如貧困和社會排斥。這種社會企業模型在全球範圍內獲得了廣泛的認可和模仿。
3. 基於信任的模式：格萊珉銀行的貸款模式是基於互幫互助的信任，而不是傳統的抵押品或信用背書。這種基於信任的模式有助於促進社區合作和經濟發展。
4. 女性經濟獨立：尤努斯的微型貸款模型鼓勵女性成為借款人，從而增強了女性的經濟獨立性。這在許多社會中具有積極影響，促進了性別平等。
5. 成立合資公司：格萊珉銀行和許多跨國的大型公司合作，成立了合資公司，幫助更多需要幫助的人，進而擴大影響。
6. 綠色與永續企業：零碳排放策略鼓勵企業採取永續發展方法，減少對環境的不利影響。這可能包括減少溫室氣體排放、使用再生能源以及採用環保生產和供應鏈實踐。

7. 金融包容性：尤努斯是「微型貸款」概念的倡導者，透過向貧困人群提供小額信貸來幫助他們脫貧。這也與零貧窮策略有關。

8. 社會創新：尤努斯的理念激發了社會創新，鼓勵人們在商業和非營利領域中尋找創新的方法來解決社會問題，從而實現三零目標。

由以上幾點策略我們也可以推斷出尤努斯所提倡的三零世界重視永續經營的部分，兩者皆有鼓勵企業和社會組織採取永續性的商業和社會實踐，我們認為這不僅是為他自己，更是為這個世界做出了巨大的貢獻。

這些策略也使穆罕默德·尤努斯成為了社會企業和微型貸款領域的重要人物，幫助數以百萬計的人脫離貧困，並推動了全球社會企業和金融包容的發展。

我們認為尤努斯創辦社會企業有使用到 STP 策略，

S（市場區隔）：他發現孟加拉的婦女因為向高利貸借錢而陷入困境，所以他決定幫助他們。

T（目標市場）：是他們只借款給女性，因為尤努斯認為女性在家中的地位很重要。

P（市場定位）：格萊珉銀行的借款人不需要抵押任何東西，也不需要簽署任何文件，就算日後沒有償還，也不會被追討。

SWOT 分析

外部機會：因傳統銀行拒絕婦女又或是婦女找無其他資金來源。

外部威脅：生活環境越來越差，導致需付出的精力及成本越來越高。

內部優勢：擁有夠雄厚的資本創立格萊珉銀行、擁有超過 2 萬名員工的支持。

內部劣勢：因沒有訂定任何與還錢有關的規則，若婦女大多都沒如期還錢，而導致內部資金欠缺。

社會企業是一種突破框架，不全然的無私，卻也並非單純的自我的體現，與我一直以來關注、內心想像的大同世界有著幾分相同之處，希望能夠改善，讓這世界共榮共好，讓善的循環延續下去，也使整個體系能夠永續發展經營。

內文中提到，「其實許多學生對社企很感興趣，因為缺乏能力或經驗，不得其門而入」，我想這也是我必須去學習的，如果學校有辦理相關的講座也都會去汲取知識、或是多加關注這方面的議題資訊，為未來做準備。社企的型態有多種，包含非營利組織、社會企業、企業中的 CSR 部門等，而我目前較嚮往未來能夠朝後兩者發展。

文中寫到社企流綜整在此領域發展必須具備的能力有創新力、領導力、利他力、解決力與數位力等，在面對未來，我們年輕人就是要具備這些能力，而社企更強調的是“利他力”，能夠帶來社會公眾利益。

抱持著換位思考的角度看事情，透過深入全面地觀察與傾聽瞭解，深刻的覺察與發揮同理心的情懷，才能達到真正的利他精神，目前我已連續三學期於江翠國小擔任學扶班助理，透過教學童課業去體會出要用他們能夠理解的方式教導，而非一昧的用自己的思維模式來說明。

創設「鄉村銀行」的尤努斯曾提及：賺錢很快樂但幫助別人快樂會超級快樂。當今很多人類為了生活汲汲營營，生活步調緊湊，而且時常忙得不可開交，雖然獲取了物質上的報酬，但卻同時帶來了精神上的不快樂，我想，這是我們必須去反思的，也因此社會企業成為我未來職涯發展的其中一個選項。

尤努斯博士是一位令人崇拜的人物，他的故事激勵我們深思如何透過社會企業來創造更美好的世界。

他在孟加拉創立了格萊珉銀行，被譽為「窮人銀行」。這家銀行提供微型貸款，讓貧困的婦女有了經濟自主權，並改變了他們的生活，他們也開始關心鄉村缺乏衛生設施的問題，藉由提供廁所貸款和生產馬桶，改善了衛生狀況。這不僅僅是慈善行為，而是社會企業的核心。尤努斯的社會企業模式建立在"社會企業"的理念上，就是企業可以創造社會價值，而不單單只是追求利潤。這種理念引起了全球的關注，並激勵了更多人參與社會企業。

他成功的秘訣在於制定了 16 項借款人公約，這些公約強調了生活習慣和價值觀的轉變，不只是償還債務的義務。這激勵了借款人，並鞏固了他們的成功。此外，尤努斯的工作對全球產生深遠的影響。他提倡的"三零世界"理念，包括零貧窮、零失業和零淨碳排放，提出了更偉大的目標，幫助全球實現可持續發展。

尤努斯博士的故事告訴我們，不要小看自己的力量，每個人都有潛力影響世界並解決全球的問題。透過社會企業，我們不但能實現經濟成功，同時也為社會和環境帶來積極影響。他的生命故事是一個激勵我們採取行動，讓我們更關心世界，以創新和創業來改變它的典範，並提醒我們，社會企業不僅僅是關心利潤，還關心社會和環境。它們是一個強大的工具，可以改變世界並創造更美好的未來。

看了尤努斯實踐「三零世界」推動社企的文章後，有被他的行為而感動到，現在的人都蠻自私自利的，總是覺得自己好就好了，別人不好那是別人家的事，在看完此文章時可以看見尤努斯的無私奉獻以及希望大家可以越變越好的精神，而他幫助人們的方式並不是直接捐錢，則是結合社會企業來解決問題，我覺得這種方式其實比給錢來的更實際，錢可能無法發揮真正的力量去幫助真的需要幫助的人，但透過與社會企業的合作可以更明確的把人們遇到的困境用物品來解決，例如：孟加拉缺電，透過成立格萊珉夏地再生能源公司，在各地裝設太陽能面板系統來解決問題。

在現代社會中其實有許多人都覺得錢可以解決一切，但在我眼裡錢只不過是個代幣罷了，在還沒有兌換時都無法成為可以幫助人的那張兌換卡，所以我很佩服尤努斯透過實際行動把問題解決，甚至是自掏腰包的把錢拿出來給需要週轉的婦女們，因為他清楚知道在一個家庭中女性是多麼重要的，只要幫助女性就等同於幫助了整個家庭。

我相信在過程中他一定也遇到了許多困難、挫折，但他並未選擇放棄，而是堅信自己一定可以讓這社會越變越好，他的堅持都是我們該學習的，畢竟地球是大家的，並不是只有尤努斯自己一個人的，就像要自己完成一件事時會很難但如果有人願意跳出來幫忙那這件事就會變得更容易了。

十三、經費支用一覽

1. 第一年 授權金 美金 2,500

台幣: \$76,975

附件 2



Yunus Centre

Yunus Centre
Grameen Bank (16th Floor),
Mirpur-2, Dhaka-1216.
Tax ID: 582517963725

Invoice

Bill to:
Chihlee University of Technology
No.313, Sec. 1, Wenhua Rd., Bangqiao Dist.
New Taipei City 220305, Taiwan (R.O.C.).

Invoice No:	001-2023
Invoice Date:	08/05/2023
Terms:	15 Days
Due Date	23/05/2023
Place:	Dhaka, Bangladesh

Dear Sir/Madam
We would like to invoice the following amount:

Description	Quantity	Amount (USD)
"Registration fee for Yunus name use."	1	\$ 2500.00
Total Amount (Net) \$		2500.00

(Total: Two Thousand Five Hundred USD Only)

It may be now transferred to the below account:

Account Name: Yunus Centre
Bank Name : Standard Bank Limited.
Account No: Savings: 03136000001
Account type: SND
Swift No: SDBLBDDH120
Branch: Mirpur Branch
North Lion RP Tower 1st Floor, Mirpur-2, Dhaka - 1216. Bangladesh.
Phone: (880-2) 901-4059-60
Please arrange to disburse at your earliest.

Warm Regards,

.....
Md. Zahir Uddin
CFO

Level: 16, Grameen Bank Bhaban, Mirpur 2, Dhaka 1216 Bangladesh
Tel: +8802 9023010 e-mail: info@yunuscentre.org Web: www.yunuscentre.org

臺灣銀行
BANK OF TAIWAN
匯出匯款賣匯水單/交易憑證
OUTWARD REMITTANCE EXCHANGE MEMO/TRANSACTION CERTIFICATE

日期: 2023/06/12 Date		幣別: USD Currency		遠期外匯契約編號: FX Forward Contract No.	
匯出匯款編號: 7243028076/01042 Reference No.		受款地區國別: 00 Destination of Remittance		匯款金額: USD 2,500.00 Remittance Amount	
匯款人姓名: Applicant CHIMLEE UNIVERSITY OF TECHNOLOGY		外匯去處及匯款方式: Remittance to and Method			
		電匯 匯往國外 USD 2,500.00			
統編/護照/居留證: 13503708 ID No./Passport No./Resident Permit Card No.		原幣繳款方式 Payment Method with Foreign Exchange			
		外匯存款			
匯款分類名稱及編號: Nature of Remittance 191文化及休閒支出		外幣現鈔			
		其他			
國外受款人身分別: Foreign Beneficiary's Status 民間 國內受款人身分別: Domestic Beneficiary's Status 受款銀行: 506LBDDH120 Beneficiary Bank STANDARD BANK LIMITED		臺幣繳款方式 Payment Method with NTD			
		現金			
		活存			
		支存 NTD 78,165.00			
		應收/退			
幣別 currency 01 USD		外幣金額 Foreign Amount		匯率 Rate	
遠期外匯 契約編號					
通報序號		6243000181		30,790,000,000	
受款人帳號: Beneficiary's A/C No. 03136000001		外幣金額 2,500.00		折合新臺幣金額 NTD 78,165.00	
受款人姓名: YUNUS CENTRE Beneficiary's Name		轉帳銀行: Intermediary Bank PNB PUSJNNYC 臺灣銀行轉帳/現金收付章			

第一聯：客戶留存聯

水單編號:
Exchange Memo No. CNT02807601

此單證請妥善保存，倘需查詢退匯或改匯請持本單證及匯出匯款申請書客戶留存聯洽原匯款分行辦理。

J20-01F 109.09 -2x50x10,000

112 年度推動尤努斯志業，社會企業推廣活動

會計室 核銷表列

112.6.26	第 1 次核銷 第一年 授權金	\$78,165
112.8.8	第 2 次核銷 海外旅費(團費、SBD 報名)	\$92,005
112.8.28	第 3 次核銷 社會企業工作坊	\$11,673
112.9.23	第 4 次核銷 行政工作費	\$ 3,594
112.10.27	第 5 次核銷 社會企業論壇	\$ 7,455
		\$ 192,892
	後續 活動推展 繼續核銷	