

「財團法人致理學校致理科技大學
尤努斯社會企業中心」

2025 年度活動報告書



Yunus
Social
Business
Center

College of Business Management
Chihlee University of Technology

中華民國 114 年 十二月 二十一日

目錄

一、背景	1
二、推動一覽表與簡述	2
三、2025 YSBC 聯席會	4
四、15th Social Business Day and 3ZERO Club Convention 代表甄選 ..	5
五、三零社團(3ZERO club)校內與線上國際交流研討.....	7
六、參與第 15 屆 Social Business Day 世界年會.....	9
七、第五屆尤努斯創新賽	13
八、「一起走向世界」3ZERO Club Convention 分享會.....	17
九、Social Business -Youth as Changemakers: Inspiring the Next Generation 演講論壇	19
十、三零世界推廣徵文與提案比賽頒獎與分享會.....	23
十一、經費支用一覽	36

一、背景

致理科技大學商務管理學院尤努斯社會企業中心(YSBC)以推廣三零理念為目標而能逐步在大學教育現場落實，秉持教育是百年樹人，也是百年大業，身為地球公民的我們，聚焦在聯合國永續發展 SDGs 17 項目標中的目標 1 No Poverty 在全世界消除一切形式的貧困、目標 8 Decent Work and Economic Growth 促進持久、包容和永續經濟增長，促進充分的生產性就業和人人獲得適當工作與目標 12 Responsible Consumption and Production 確保永續的消費和生產模式等三項，此目標 1、8、12 符合了 2006 年諾貝爾和平獎得主尤努斯博士所提倡「三零世界 (Three Zeros)」，零貧窮、零失業、零淨碳排放目標，是本中心推動的宗旨與工作主軸。

致理科技大學從 2022 年 12 月 28 日與孟加拉尤努斯中心(Yunus Centre) 尤努斯博士簽訂合作備忘錄與授權儀式，同日並與台灣尤努斯基金會簽訂合作備忘錄，成為第 13 所台灣大學 YSBC 社會企業中心。將社會企業議題融入商管教育特色，每年獲得來自臺灣尤努斯基金會支持捐助與合作，宣揚尤努斯博士所倡議的「三零世界 (Three Zeros)」，在校園推動成立「三零社團」，鼓勵青年學子參與國際論壇，分享永續創新想法，嘗試提出社會企業觀察社會現象，所欲解決社會問題的可能性，期待社會企業藉由三零社團在校園裡播種，提升師生對國際永續議題投入的熱忱。

二、推動一覽表與簡述

推動項目	內容
2025 YSBC 聯席會	3月7日(五)在茹曦酒店舉辦的YSBC聯席會進行2024年在校園推展活動三零理念與行動分享。
15th Social Business Day and 3ZERO Club Convention 學生代表甄選	4月23日在綜合教學大樓6F行銷實驗室進行舉辦學生代表甄選，由三位種子教師(含二位外籍老師)擔任面試口試委員，經Content、Confidence、Time control與Q&A performance等項目評選，產生行銷與流通系黃靖崑與阮銀安二位同學出線為本屆代表。
三零社團(3ZERO club)校內與線上國際交流研討	三~五月學期間進行1. Charity 2.0與2. Community Food Sharing Program in Taiwan。「慈善2.0，一個更聰明、更透明、為未來更團結的捐贈」、「台灣社區食物分享方案」議題討論。
參與第15屆 Social Business Day 世界年會	6/25~6/29致理科大師生代表隨基金會組團前往孟加拉首都達卡Samajik Convention Centre與North South University參加第15屆世界社會企業日年會，黃靖崑同學在3ZERO Club Convention中與多國友人交流並分享在「三零社團」提案推動的慈善2.0 Giving捐贈模式。
第五屆尤努斯創新賽	本校行銷與流通管理系:悠護者-智慧安心輪椅與財務金融系:住進你心裡-打造跨世代互助共居，進入九月份決賽，此次創新賽也另有1.月海之心；2.5°C；3. JOY；4. AI急診助理；5.閃電六連鞭；6.宜居Just Go!等六隊投件，超過去年6隊參加。

推動項目	內容
<p>「一起走向世界」 3ZERO Club Convention 分享會</p>	<p>10月16日「一起走向世界」分享會先進行本校 2024~2025 參加大會的簡報回顧，並舉例諾貝爾和平獎得主尤努斯博士將社會事業理念帶入巴黎奧運與參與改造國家工程，從小處著眼到大處實現都是可能的。接著致理科大 2025 代表黃靖崑與阮銀安二位同學分享隨基金會參加大會經歷。</p>
<p>三零世界推廣徵文與 提案比賽頒獎與分享 會</p>	<p>11月1~14日與高教深耕青年推動社會企業計畫辦理：實踐尤努斯社會企業「三零世界」心得徵文與徵求社會問題簡要提案比賽，並於12月4日獎勵優良作品並分享。</p>
<p>3Zero Club for Resilient Societies</p>	<p>11月27日舉辦 Youth as Changemakers: Inspiring the Next Generation 社會企業大學校園演講論壇 議題 1. Youth as Changemakers，演講者：Professor Faiz Shah，分享 1. 推動青年社會企業與 3Zero 社團在致理，由本校社會企業中心(YSBC)副執行長沈穎倫老師、分享 2. 3 則由本校 2025 與 2024 年參加 3ZERO Club Convention 世界大會行銷系黃靖崑與國貿系蔡睿晨同學擔任。</p>

三、2025 YSBC 聯席會

會中與全台灣大學夥伴學校分享前一年 2024 工作推動重要內容與成果並做心得交流，並聽取基金會 2025 年工作規畫與展望。



聯席會伙伴學校與基金會同仁合影

四、15th Social Business Day and 3ZERO Club Convention 學生代表甄選

1. 甄選公告

2025 年第 15 屆世界社會企業日與三零社團大會 致理學生代表甄選

2025 15th Social Business Day and 3ZERO Club Convention

緣由：

2023 年起商務管理學院尤努斯社會企業中心(YSBC)開始參與台灣尤努斯基金會組團在舉辦國的世界社會企業日與三零社團大會年會，每年六或七月致理團隊藉由教師帶領學生參與年會及論壇的過程中，與來自世界各國夥伴交流並吸取最新及持續推動與實踐中的三零理念和寶貴經驗分享。

甄選條件：

1. 甄選者是三零社團成員(註冊請加入 <https://3zero.club/register>)歡迎跨系、院、校合作(至少 3 人為致理同學) 參考附錄 1
2. 繳交參與國際論壇發表言論(3zero Club Website)至少三篇佐證資料
3. 甄選者擬於世界社會企業日與三零社團大會上分享的主題與內容(提供 A4 英文稿 300 字)

甄選期程：

1. 書審：115 年 2 月 14 日(五) 前提交報名資料表(1)基本資料(附件 2)；(2) 國際論壇發表言論(3zero Club Website)至少三篇[顯示日期與相關發表與交流(他人回饋) 附件 3]；(3) 三零社團分享主題與內容(A4 英文稿 300 字，附件 4)[如甄選條件 3]
2. 115 年 2 月 27 日(四) 於商務管理學院首頁公告書審結果及面談日期：

2024 14th Social Business Day and 3ZERO
Club Convention, Manila Philippines



2. 甄選面試



五、三零社團(3ZERO club)校內與線上國際交流研討

1. 黃靖崑代表 議題

Charity 2.0 – A Smarter, Transparent, and United Future for Giving

3ZERO Club – Bulletin Board

Social Business Basics – How To Establish A Sustainable Social Business



3ZERO Club for Waste

Anthony Huang • 31 Mar, 2025

慈善2.0 – A Smarter, Transparent, And United Future For Giving



1. The Challenge: Taiwan's Charity Crisis

Despite Taiwan's goodwill and generosity, the traditional charity model is falling behind:

- **Wasted Resources:** One family donated 12 blankets in 2 years to a single charity, while remote areas still lack basic supplies.
- **Uneven Distribution:** Low-exposure rural organizations are struggling, while urban ones receive more than they can use.
- **Lack of Transparency:** Nearly **40% of donors** hesitate because they can't track where their donations go.

2. 阮銀安代表 議題

Community Food Sharing Program in Taiwan

Community Food Sharing Program in Taiwan

A Social Enterprise Model to Reduce Food Waste and Promote Public Health

Proposal for 3ZERO Club Convention 2025

NGUYEN NGAN AN - CHIHLEE UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

I. Project Vision

We aim to establish a community-based food redistribution system in Taiwan that collects surplus but edible food and shares it with vulnerable groups. This project promotes food security, improves public nutrition, and reduces food waste for environmental and social benefit.

II. Problem Background

- Over 3 million tons of food are wasted annually in Taiwan.
- Edible products from convenience stores, supermarkets, and restaurants are discarded daily.
- Many low-income families, elderly residents, and students face food insecurity.
- Poor nutrition contributes to rising health risks, particularly for the young and the elderly.

III. Objectives

- Build a localized system to collect and redistribute surplus food.
- Provide nutritious food to underserved communities at no or low cost.
- Educate the public on food waste and food justice.
- Empower youth through volunteerism and community engagement.
- Improve health outcomes while fostering sustainability.

六、參與第 15 屆 Social Business Day 世界年會



6 月 25 日 隨尤努斯基金會訪問團在桃園機場



尤努斯基金會訪問團在孟加拉首都達卡 Samajik Convention Centre



黃靖崑同學在 3ZERO Club Convention



黃靖崑與阮銀安二位同學參與大會感想

黃靖崑

活動心得報告

請您依本次參加活動內容，寫下您認為本活動對您在學習或是未來就業方面具有哪些效益？譬如，提升學習效果、體驗理論與實務的結合等。

首先，我想誠摯的感謝學校給予寶貴的支持與機會讓我能以學校代表的身分，參加 SBD2025 這樣的年度盛會，這次的旅程對我而言不止是參與國際會議，令我驚豔的更多是深刻的文化衝擊與學習。

行程大致如下：

抵達達卡後，我們實地走訪了當地歷史地標拉爾巴格堡與最高學府達卡大學，初步認識了孟加拉的歷史底蘊與學術環境。

大會首日，親耳聆聽尤努斯教授的主題演講，深入了解以解決社會問題為核心的「三零任務」——零貧窮、零失業、零淨碳排放的願景，這是推動全球永續發展的重要指引。

隔日參與各項議題研討，並在展區與來自全球的與會者交流。我們也參訪了台灣尤努斯基金會的攤位，見證台灣在社會創新領域的努力與國際連結。

最後一日參與「Voices of Hope」論壇，探討青年在建構「三零世界」中的角色，並上台發表我在台的慈善計劃，與國際青年交換對未來的想像與行動方案。

這次深入孟加拉的體驗帶來了強烈的「文化衝擊」。從踏入達卡機場的那一刻起，到實際走入當地街頭，我看見了最真實的孟加拉。這種並非經過包裝的「跨國經驗」，讓我更深刻體會到開發中國家所面臨的挑戰，也更能理解尤努斯教授推動社會型企業的迫切性與偉大之處。

身處異國，我強烈意識到自己不僅是個人，更是致理科技大學乃至於台灣的代表。這份「責任感」促使我更主動地與各國代表交流。我深刻體認到，要站上國際舞台，除了具備可溝通的英語能力外，更需要「不畏懼分享與搭話」的膽識。每一次的主動開口，都是一次讓世界認識台灣的機會

這次經驗讓我從一個知識的接收者，轉變為渴望行動的實踐者。未來，我期許自己能在 SBD 所學到的社會型企業精神，並實踐在未來的職涯中。

活動心得報告

請您依本次參加活動內容，寫下您認為本活動對您在學習或是未來就業方面具有哪些效益？譬如，提升學習效果、體驗理論與實務的結合等。

這次代表學校前往孟加拉，參與由 Yunus Center 主辦的 Social Business Day 2025，對我而言不僅是一項國際交流的經驗，更是一次將理論落實於實踐的重要契機。在活動中，我有機會直接聆聽尤努斯教授及許多社會創新領域的實踐者分享他們如何以「零貧窮、零失業、零淨碳排」為核心理念，透過社會企業模式解決醫療、教育、糧食及環境等議題。

首先，在學習方面，本次活動讓我更加清楚理解課堂上「社會企業」、「社會影響力」、「永續商業模式」等概念如何真正落地運作。透過與不同國家的學生、青年創業者交流，我看見每一個社會問題背後都能透過精準的洞察與創新設計找到可行的商業解方，這讓我在未來規劃專題研究或社會創新專案時能有更具體的方向與思考框架。

其次，在職涯發展方面，此行讓我建立更廣泛的國際視野與人脈連結。無論是與來自亞洲、歐洲、非洲的青年代表交流，或是與 NGO、企業與研究組織互動，都讓我更加理解跨國合作以及多方資源整合的重要性。我也更能掌握全球永續發展趨勢，未來無論在行銷、管理、永續企劃或企業社會責任相關領域，我都能以更成熟且具深度的方式思考並回應社會需求。

最後，這次的經驗也促使我重新檢視自身能力與定位。我更加確信自己希望成為能夠連結「商業效率」與「社會價值」的人，將所學應用於推動真正能帶來正面改變的專案。我相信這次活動所帶來的視野拓展、國際交流與理念深化，會對我未來的升學、研究與職涯選擇產生長遠而積極的影響。

七、第五屆尤努斯創新賽

本校學生參賽「第五屆台灣尤努斯創新獎」

團隊名稱	系別	組員人數	指導老師
悠護者	行銷與流通管理系 三年級	4	費聿明/商務智慧與創新研究所副教授
月海之心	行銷與流通管理系 三年級	5	費聿明/商務智慧與創新研究所副教授
住進你心裡	財務金融系 二年級	5	劉芬美/商管院院長
5°C	會計資訊系 二年級	5	王詩鳳/會計資訊系
JOY	會計資訊系 二年級	5	賴靜瑤/會計資訊系
AI急診助理	會計資訊系 二年級	4	陳瑜芬/會計資訊系
閃電六連鞭	會計資訊系 二年級	5	陳瑜芬/會計資訊系
宜居Just Go!	會計資訊系 三年級	3	陳瑜芬/會計資訊系

五位種子教師積極指導與鼓勵校內三零社團參加尤努斯創新獎競賽，今年

為全國參賽隊伍最多的大學，其中 1.悠護者 行銷與流通管理系 三年級

3.住進你心裡 財務金融系 二年級，2 隊入圍 9 月份決賽。

第五屆台灣尤努斯創新獎 總決賽入圍名單

<p style="text-align: center;">學生組</p> <p>D' Ventura Emoto 住進你心裡 果源創生 拾起希望 Pick Up Hope 悠護者 貓咪把指甲咬掉了 斐閣·Finctory 舞擺 環球安窩</p>	<p style="text-align: center;">社會組</p> <p>TAIWAN DYE 小村子適性教育團隊 台灣生物循環科技股份有限公司 竹夢行動嘉 迎峰有限公司 炭吉文創股份有限公司 厝邊MyNeighbor 開店趣科技股份有限公司 福智資訊科技有限公司 踏浪人團隊</p>
---	--

(以上依首字筆畫排序)





決賽前演練與指導





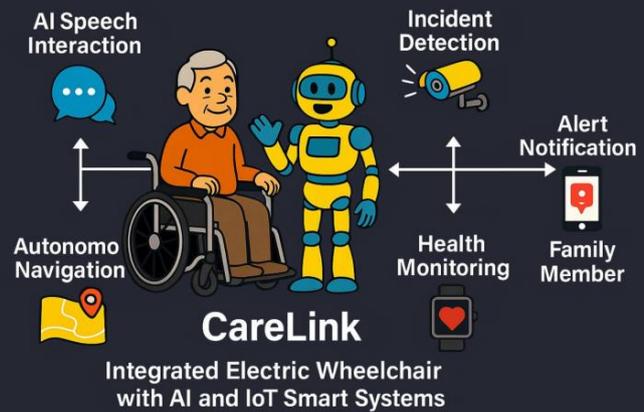
九月 27 日 悠護者 與 住進你心裡 2 組 入圍決賽 報告



CareLink 智慧安心輪椅

創新解決方案

- 自動導航與避障功能
- 即時異常偵測 (跌倒、無動作、呼救聲)
- 雙模定位系統 (Wi-Fi RTT + GPS)
- 語音控制與多語翻譯
- 雲端健康數據串接平台
- 遠端監控App
- 情感化設計



創新性

從找房到入住後全程陪伴，打造跨世代互助共居新模式

五大特色

- 生活匹配：不只房型，還看作息、清潔、寵物、互動習慣
- 雙重媒合：系統先篩選，專人再確認
- 安全保障：三方群組保護隱私、建立信任
- 完整工具：看屋驗證、簽約公約、透明規範
- 入住追蹤：協調溝通、串聯長照與社福資源

八、「一起走向世界」3ZERO Club Convention 分享會

高等教育深耕計畫
Higher Education Sprout Project

我們一起走出去

Yunus Social Business Center
College of Business Management
Chulien University of Technology

FOUNDATION FOR YUNUS SOCIAL BUSINESS
TAIWAN
台灣尤努斯基金會

走向世界

10月16日(四) 12:20~13:10 綜合教學大樓 E51

2025年 社會企業世界大會 尤努斯(Yunus)三零(3ZERO Club)社團

參與分享會 展望 2026年 “徵”得就是你



SBD 2025

Youth in Building A 3ZERO World
致理科大代表







三零社團

鼓勵青年朋友成立三零社團，發揮創意及創業精神，解決現今的社會與環境問題，並落實想法向社會型企業邁進。凡加入之團隊將有資格參與線上講座與工作坊，更有機會代表台灣參加國際年會哦！



洪大翔老師(YSBC 執行長) 說明 本校參與 2024 與 2025 年會



今年 2025 本校 2 位代表分享見聞與心得



九、Youth as Changemakers: Inspiring the Next Generation 演講論壇

青年行動者：啟發下一個世代 Youth as Changemakers: Inspiring the Next Generation

 2025/11/27 Thu.

 10:30 AM–12:00 PM

 致理科技大學
新北市板橋區文化路一段313號
綜合教學大樓8F 國際會議廳



主講者
亞洲理工學院 尤努斯中心
Prof. Faiz Shah



議題分享
致理科技大學 財務金融系
沈穎倫 助理教授
Dr. Yiing Luen Sim



學生分享
致理科技大學 行銷與流通系
黃靖崑
Anthony Huang



學生分享
致理科技大學 國際貿易系
蔡睿晨
Richard Tsai

合辦單位 |  財團法人台灣尤努斯基金會  致理科技大學 商務管理學院



演講者 Dr. Faiz Shah 與 基金會蔡董事長 劉院長 工作團隊合影



“Professor Faiz Shah is Executive Director of the Yunus Centre at the Asian Institute of Technology, and President of the Yunus Foundation, Thailand, and served as Professor and Director of Graduate Studies at Albukhary International University.

Since 2010 Prof. Shah has worked with Nobel Peace Prize Laureate Professor Muhammad Yunus, to advance Social Business, impact-driven innovation, and the 3ZERO vision — zero poverty, zero unemployment, and zero net carbon emissions — across the Social Business Academia Network comprising 115 universities worldwide.

With four decades in social entrepreneurship, youth capacity building, and international development, Prof. Shah has mentored changemakers, and advised governments, companies, and international organizations on building inclusive and sustainable socio-economic ecosystems.

The session “Youth as Changemakers: Empowering the Next Generation of Social Entrepreneurs” celebrates the power and potential of young people to create meaningful change.

Prof. Shah will share his insights on how young people — with their creativity, empathy, and courage — possess the strength to challenge the status quo and design innovative solutions to today’s social and environmental challenges. He will highlight inspiring examples of young social entrepreneurs across Asia and discuss how education, collaboration, and supportive ecosystems can help transform youthful passion into sustainable impact.

The talk reminds us that the future of our planet depends not only on technology or policy, but on empowering a generation that truly believes they have the power to make a difference. A generation Professor Yunus calls the most powerful generation in human history.

Our next speaker is **Dr. Yiing Luen Sim**, a dedicated educator with a strong commitment to social innovation. Dr. Sim will be giving us a brief introduction to the Yunus Social Business Center at Chihlee University of Technology. She will share the background of the Center, its mission inspired by Professor Muhammad Yunus, and the impactful initiatives the team has accomplished so far. The Center continues to promote social business, student engagement, and community empowerment. Please join me in welcoming Dr. Yiing Luen Sim.

Please welcome our next speaker, 黃靖歲.

Mr 黃 recently had the honor of representing both his university and the Foundation for Yunus Social Business Taiwan at the Social Business Day 2025 in Dhaka, Bangladesh.

Today, 黃靖崑 will share his firsthand experiences from the conference, his insights on sustainable trends , and the profound cultural impact of his journey. Please give him a warm welcome!

Ladies and gentlemen, please welcome our next speaker, **Richard**.

Richard's passion for the environment is not just theoretical. It's a commitment lived through actions—from participating in beach cleanups to actively promoting environmental awareness. His dedication caught the attention of the prestigious Yunus Foundation, which invited him to share his insights in the Philippines.

Today, he is here to share his powerful belief: that small ideas can turn into big impacts. Let's give a warm welcome to Richard

十、三零世界推廣徵文與提案比賽及 頒獎與分享會

2025 尤努斯社會企業中心 心得徵文與提案徵選

一個人的力量可以 改變世界

青年社會企業
實踐尤努斯「三零世界」

心得徵文比賽

Yunus Social Business Center

獎金：
金獎-\$1000 (1名)；銀獎-\$600 (2名)

辦法：
利用提供檔案表格(附件)
1) 完成 500~700 字心得，閱讀或觀賞有關社會企業或實踐尤努斯「三零世界」文章或影片(可自行搜尋或參考主辦單位所提供文章檔案)

銅獎-\$300 (2名)
佳作-\$200 (2名)

即日起~ **11/14日(五)** 23:59
完成檔案後請寄：
twnclebc@gmail.com

一個人的力量可以改變世界，進而實現三零世界的願景，因為每一個人都可以成為這股改變世界的創作者與推動者！

FOUNDATION FOR YUNUS SOCIAL BUSINESS
TAWAN
台灣尤努斯基金會

高等教育深耕計畫
Higher Education Sprout Project

青年社會企業
實踐尤努斯「三零世界」

提案比賽

Yunus Social Business Center

獎金：
**金獎-\$800 (1名)；
銀獎-\$500 (2名)；
銅獎-\$300 (2名)；
佳作-\$200 (4名)；**

辦法：
利用提供檔案表格(附件)
2) 完成字數不拘提案[背景問題描述與解決方案]，從日常生活中，觀察有關社會問題或參考實踐尤努斯「三零世界」文章或影片(可自行搜尋或參考主辦單位所提供文章檔案或連結)

即日起~ **11/14(五)** 23:59
完成檔案後請寄：
twnclebc@gmail.com

一個人的力量可以改變世界，進而實現三零世界的願景，因為每一個人都可以成為這股改變世界的創作者與推動者！

FOUNDATION FOR YUNUS SOCIAL BUSINESS
TAWAN
台灣尤努斯基金會

高等教育深耕計畫
Higher Education Sprout Project

文章一 (節錄)

主辦單位所提供參考文章 或可自行搜尋更多相關
「社會企業」或實踐尤努斯「三零世界」文章、影片

尤努斯實踐「三零世界」 推動社企比賺錢 更快樂

相關影片連結:
<https://youtu.be/ekMHlrSrTgk?si=1bOpGBcM1oUnRM0z>

<社企始祖> 良心貸款 助人翻轉命運

從 2006 年得獎至今 13 年，尤努斯的社會企業版圖，早已不僅是一家銀行，除了自創 30 多家社會企業，並與不少知名全球大企業合作。

他也倡議在全球各大學內成立尤努斯社企中心，以推廣社會企業的研究與實踐，並扶持青年創辦社會企業。至今全球已有 76 所大學成立，光台灣就 10 所。

另外，尤努斯本人也積極與聯合國、奧運等國際型大小組織合作，將社會企業的理念，融入各項國際活動中。

「尤努斯與他推動的社會企業，已經變成一種信仰，他一定會在歷史留名，」一位參加泰國社會企業年會的與會者這樣說。

其實尤努斯創辦社會企業，已超過 40 年。1976 年他創辦的格萊珉銀行（**Grameen Bank**），就是全世界最早的社會型企業。該銀行提供孟加拉婦女微型信貸，讓被傳統銀行視為拒絕往來戶的她們，得以發展小型事業維生，進而脫貧。

格萊珉銀行的起源是尤努斯碰到一個村莊婦女，因為向高利貸借錢，從此陷入困境，該村子共 42 婦女有同樣困境，加起來共借了 27 美元。他自掏腰包，

當全球金融機構都以為，格萊珉銀行到底有什麼風險管控的祕訣。格萊珉中國總裁高戰說，根本沒有祕密，「一切都寫在尤努斯為格萊珉銀行設計了 16 點決議（**16 Decisions**）裡。」

這 16 條等同於所有借款人的集體公約。每人都要會背。每次在中心會議上要共同宣讀。人人都把公約寫下來，回家掛在牆上，時時提醒自己。若是不識字的人，就把公約內容畫成圖。

文章二（節錄）

85 歲尤努斯再啟永續願景，台灣社會企業走向世界

蔡慧玲（台灣尤努斯基金會董事長） 2025-07-18



作者認為，台灣尤努斯基金會首席顧問穆罕默德·尤努斯教授的慶生宴，是一場跨越國界的價值共鳴。蔡慧玲提供

編按：第 15 屆尤努斯社會企業世界年會於孟加拉舉行，台灣代表分享青年創業、三零社團等永續實踐，成為國際亮點。從教育到創業，尤努斯理念在台落地開花，也讓「社企」成為台灣對話世界的關鍵語彙。

2025 年 6 月 28 日晚間，孟加拉達卡的官邸中燈火閃耀，我正站在一場特殊的孟加拉臨時政府首席顧問（相當於總理）官邸慶生宴會中，帶動外賓們為一位壽星歡唱生日快樂歌。這裡，不只是「第 15 屆尤努斯社會企業世界年會」（15TH Social Business Day）的尾聲，更是我人生難得一次的時刻——參與為穆罕默德·尤努斯教授慶祝 85 歲生日的私人聚會。

今年在「三零社團大會」中，來自**致理科技大學的黃靖崑同學登台發表針對公益透明化設計的 App**，試圖打破捐款人與公益組織的資訊斷層。這場簡報，讓現場國際代表眼睛為之一亮，以青年角色出發看見社會痛點、期盼改變，這也是台灣尤努斯基金會一直以來針對學生培力的重點。

獲獎 1 心得

2025 青年社會企業三零世界 心得徵選

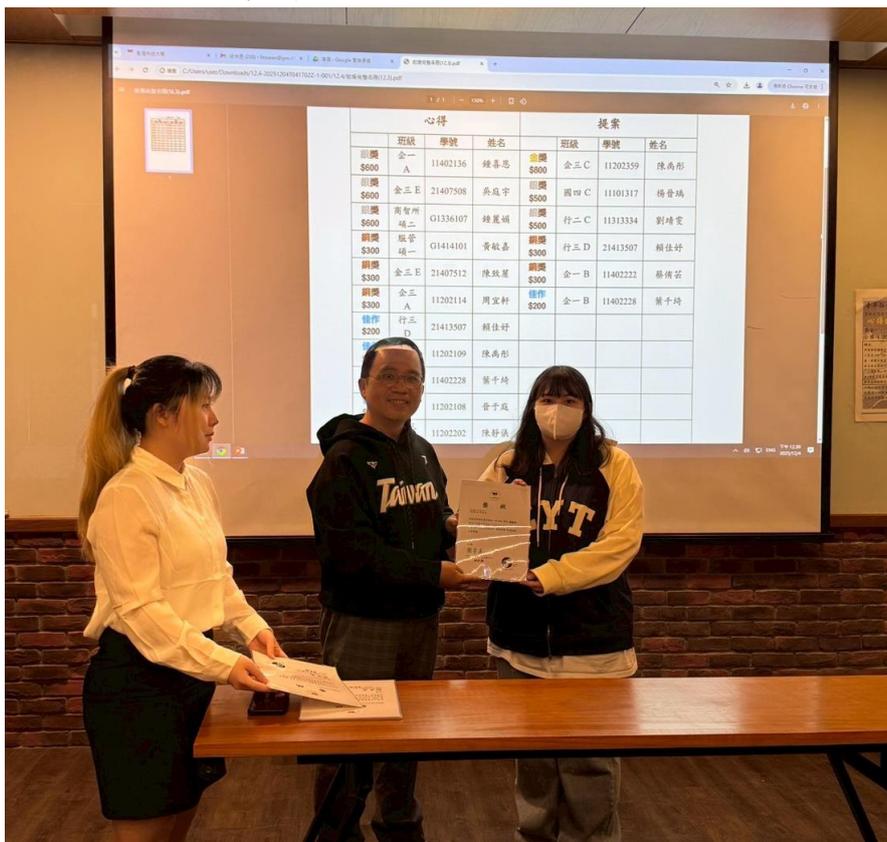
排序	投稿者	系別	評分	評語	獎勵
1				從缺	金獎 \$1000
2	02136	企管	90	從自身經驗與他人互動中體會「零貧窮」是幫助人找到希望，「零失業」是幫助人找到自己的價值，看到人性也進而讓自己為成就這些目標而努力。	銀獎 \$600
2	36107	商智	90	「永續」連結到「利他」，而實質是「利己」的體悟相當好，更從自己參與或見聞的實例來分享，簡明扼要與深度都具備了。	銀獎 \$600
2	07508	財金	90	從大環境「成功」跟「發展」從新省思與個人「現實」跟「理想」的拉拔，有深度的反思與自省，相當不錯！	銀獎 \$600
4	14101	服管	85	從文章中獲得三件事「改變」「信任」「關懷」與種子概念，具體而微！	銅獎 \$300
4	07512	財金	85	三零面面俱到，也有「啟發」，也從生活的消費行動，朝具體落實方向。	銅獎 \$300
4	02114	企管	85	自省與呼籲願意突破習慣思維，踏實去做，「從小事開始」的精神，就能創造新的可能。	銅獎 \$300
7	13507	行管	80	觀察環境與周遭更有化為行動勇氣，值得嘉許！	佳作 \$200
7	02109	企管	80	從大處觀察與感受，也產生對自己影響力的勇氣。	佳作 \$200
7	02228	企管	80	「認識-信念-實踐」對自己的期許！	佳作 \$200
7	02108	企管	80	將文章完整陳述中，也有啟示與行動力量和反思！	佳作 \$200
7	02202	企管	80	「相信-良善-助人-播種」描述行動力量的積累，發展的曙光！	佳作 \$200

獲獎 2 提案

2025 青年社會企業三零世界 提案徵選

排序	投稿者	系別	評分	評語	獎勵
1	02359	企管	95	揭舉「過度的浪費」與「隱藏的飢餓」畫龍點睛，模式雖簡單，但執行面考慮深淺有別(對象)相當不錯，下一步能舉出類似成功案例模式，說服力更高！	金獎 \$800
2	01317	國貿	85	從人和動物間的生命教育談起及呼籲「TNR 計畫」(抓捕→絕育→回放)的落實相當不錯，但能對此模式執行利弊再多做反思更好。	銀獎 \$500
2	13334	行管	85	提出「使用—回收—再使用」的概念相當不錯，但政府、民間企業與消費者[三者分別]共同投入資金及相對應營運模式能有更多說明會較佳。	銀獎 \$500
4	013507	行管	80	供需失衡不但經濟問題也經常是衍生出來的社會問題，提出「土地開發與自然的矛盾」議題相當有見地，文中「具體實施」或說建議，除了從切身經驗來談固然很好，但能聚焦在 2~3 項形成原因，而有較可行討論，就會從建議轉變為具體實施方案選項。	銅獎 \$300
4	02222	行管	80	「三零青年社會創新平台」來讓青年能正視普遍且大小不等社會問題相當好，從小處做起，漸漸培養愈來愈清晰明朗的意識與勇氣，能夠說明更具體行動方案就更好。	銅獎 \$300
6	02228	企管	75	看到青年「學用落差」而思索導向對「社會企業」學習相當好，但對於學習所選擇系所與職能發展的連結關係應更具體說明與探討。	佳作 \$200

12月4日 頒獎與分享會



心得分享銀獎 鍾同學(上) 精簡提案 金獎 陳同學(下)





分享會與 2026 世界企業日 致理學生代表甄選說明



實踐尤努斯「三零世界」徵文

獲獎作品 1

三零世界的啟發——讓愛變成行動

看完尤努斯博士關於「三零世界」的故事，我心裡真的很有感。零貧窮、零失業、零碳排這三個目標聽起來很大，但他卻是從一筆 27 美元的小額貸款開始，幫助貧困婦女改變生活。這讓我想到，原來改變世界並不一定要有很大的能力，只要有一顆願意幫助別人的心，就能開始。

我曾經在教會跟著團隊到泰北的星星之家服務，那裡的孩子多數家境不好，有的甚至沒有完整的家庭。雖然他們的環境簡單，卻充滿笑聲。我每天帶他們跳舞、玩遊戲，也在晚上教他們練舞。那段時間雖然很累，但我覺得自己比任何時候都快樂。因為我發現，幫助別人、陪伴別人快樂，真的比自己一個人開心還更幸福。這句話跟尤努斯博士說的「Making other people happy is super happiness」有異曲同工之妙。

在那段服事的經驗裡，我更明白「零貧窮」不只是沒有錢，而是不要讓人缺少希望；「零失業」不只是有工作，而是每個人都能找到自己的價值。尤努斯博士用社會企業的方式幫助別人，而我在教會用愛與行動服事孩子，其實核心都一樣——都是希望別人的生命能被改變。

我覺得三零企業不只是商業的概念，更像是一種生活態度。它提醒我，以後不論我讀書、工作，甚至創業，都要記得社會上還有很多需要被幫助的人。我希望有一天，也能結合自己學的商管專業，像尤努斯那樣，用企業的力量去做有意義的事。

回想在泰北的那幾天，我學到的不是怎麼「給」，而是怎麼「一起」。當我們願意伸出手，世界就會多一份光。三零世界看似遙遠，但只要每個人都願意從身邊開始，這個夢想就不會只是理想，而會一步步變成真的。

獲獎作品 2

諾貝爾和平獎得主接受遠見雜誌訪問闡述他提倡「共好」社會企業的理念，希望藉由挖掘身邊的大小事，在各種社會議題中尋找能夠促進社會進步解決方案，讓「永續」

看起來像「利他」，其實更是「利己」。結合三零願景—零淨碳排放、零貧窮、零失業，用企業經營的方式來解決社會問題，並將獲利 100%回饋社會，經由這項公民自覺自發的運動為社會帶來「善」的循環，讓社會企業成為「雙贏」的新顯學。

例如在創新競賽得獎團隊的提案中，為改善偏鄉老人就醫困境罹患肌少症的現況，和醫療院所合作開發肌少症檢測系統，用非侵入式方法進行肌肉質量評估，提升肌肉健康的準確性和效率，減少因肌少症發生意外跌倒的風險，提高患者的生活品質，促進更健康的社會。

為推動農業有機廢棄物在地循環計劃，與生物科技公司 and 在地蔬果攤商合作，將蔬果廢料回收後製作成飼料，飼育蜚蠊，再利用蜚蠊把蔬果廢料轉化成蜚蠊蛋白，透過生物科技回收製成活體和加工品應用魚養殖業，在販售產品同時達到海洋保護和循環資源雙贏的社會效益。

這些經由青年力、科技力與善治力的社會企業案例，讓我看到了因為一個善意所形成另一種型態的商業共好，落實了「每一個人都可以成為改變世界的推動者」在做公益的同時也帶來了社會進步的尤努斯理念，讓我對該基金會所推廣「善念循環」的宗旨留下了深刻的印象。

獲獎作品 3

老實說，當我剛讀完穆罕默德·尤努斯提出的三零世界，貧窮、零失業、零淨碳排構想時，腦中那個一直被我藏起來、既遙遠又熱血的理想主義瞬間被點燃了！這感覺超奇妙，好像那個想改變世界的「夢」突然變得超級具體。

尤努斯厲害的地方是，他不是說什麼世界和平的空話，他是真真實實地在證明：我們人類社會其實有能力去重新定義「成功」跟「發展」這兩個詞。身為一個大學生，我常常在「現實」跟「理想」之間被拉扯，一方面超級嚮往能做出點什麼，但又很怕自己的理想會被人家笑太天真。結果，尤努斯的故事就像一盞探照燈，直接照亮了那條從「相信」通往「實踐」的路。

那顆「信任的種子」真的震撼到我 尤努斯用微型信貸翻轉無數窮人的命運，這真的

不只是單純給錢！我覺得他撒下的是一種「信任的種子」。他選擇去相信那些被社會忽視的人，相信他們就算沒有背景、沒有資本，也絕對有力量去創造價值。這份「敢於相信」的勇氣真的讓我超級震撼！原來，改變世界的起點不一定是砸大錢或開發什麼高科技，而是在於人與人之間那種不帶偏見的理解和共感。這也讓我開始反思：我們現在在學校學的這些知識和技能，究竟能為誰服務？是只為自己，還是能為社會貢獻點什麼？

經濟不該只是追逐利潤的機器 尤努斯描繪的零失業和零碳排，聽起來一點都不像遙不可及的烏托邦，而是一種有系統、能實踐的思維。他不斷在提醒我們，經濟的存在不該只是為了追逐利潤的機器，它應該是一個服務人類福祉的超級工具才對。我們身處在一個資訊爆炸、人人都為氣候焦慮的時代，太習慣被各種「不得不現實」的理由綁住了。但尤努斯卻用他的行動大聲證明：理想主義才不是什麼軟弱的東西，它其實是最堅韌的勇氣。

我的科系也能成為社會企業的起點嗎？我開始認真思考，如果我們這一代的大學生，都能在自己的專業領域裡種下「社會企業」的思維，那會是多麼有力量的一件事！也許我是學設計、學科技、學行銷，甚至是學文學的，都能找到一個跟社會需求對話的機會。

尤努斯的理念讓我明白：成功不一定是擠進頂尖名企，而是你能否創造改變他人生命的可能性。

讀完三零世界，我感受到的真的不只是知識上的「喔，原來如此」，更多是一種內心的情感震盪。那是一種被「信念」喚醒的溫度，熱熱的。尤努斯讓我相信，當你願意去相信、去行動、去承擔時，即使只是邁出微小的一步，都足以讓世界朝著更美好的方向移動一點點。

我想，這可能就是他所說的「三零世界」真正的起點：它不在某個政策文件裡，而是在我們每一個願意捲起袖子行動的人的心中。

主題：惜食共享站：解決剩食和糧食不均的社會企業

社會現象與問題背景：

我打工結束的時候很常看到麵包店或一些賣食物的店面，會有賣不完的食物，但賣不完只能當作垃圾丟掉，也很常看到路邊會有需要借錢甚至乞討的街友沒飯吃，這不只浪費，同時也會製造大量的廚餘，直接違背了零淨碳排放的目標。我們的社會同時存在「過度的浪費」與「隱藏的飢餓」，這兩者之間有巨大的落差，也是一個可以透過社會企業來解決的問題。

解決方法(提案)

不走傳統的捐錢路線，而是想創立一個能自己活下去的社會企業，名字社區惜食共享站。核心目的，是要把「剩下來的食物」跟「需要食物的人」串起來，這樣不但能減少浪費造成的碳足跡，也能幫經濟比較弱勢的人拿到負擔得起的食物。

營運模式：首先，在晚上固定時間，派出兼職人員，去跟合作的店家（麵包店、超市等店家）收當天的即期品或剩食。接著，把食物整理分類。最後，在某個點（比如里民活動中心、學校旁邊）擺個小攤位或冰箱，在固定時段（像晚上 7-9 點），用雙軌模式來販售跟發放食物。

第一部分，我們不是免費送，而是用很便宜的價格（例如原價 50 塊的麵包只賣 10 塊）賣給低收入戶或手頭緊的族群。收這點錢是爲了付營運成本（像電費、兼職薪水），也讓來買的人覺得有尊嚴，不是在接受施捨。

第二部分則是爲了確保我們想幫的街友（或真的付不出錢的人）也能拿到食物，跟在地的社福團體合作，由他們發「惜食券」。街友只要拿券來，就可以免費領取。這部分的成本，就會從第一部分那邊賺到的微薄利潤，或是額外的

小額募款來支付。在這個模式下，如果有多賺的錢，再投回去擴大服務（像是找更多店家合作）。

獲獎作品 2

主題：日常生活中的流浪動物

社會現象與問題背景：

只要走在路上，我經常會看到流浪貓狗蜷縮在巷弄角落，有時甚至在垃圾桶附近翻找食物。看到牠們瘦小、孤單的樣子，心裡總會有一種不忍，我有時候也會順手餵一些食物，希望牠們至少能填飽肚子。但是在網路上，很多人對於餵食流浪貓狗抱持反對態度，他們認為這可能在助長牠們在街頭繁殖，讓環境更加混亂，甚至影響衛生與安全。

這種矛盾的現象反映了流浪動物問題的複雜性。街頭流浪貓狗數量增加，部分原因是飼主隨意棄養或缺乏長期照顧的觀念，而收容所的資源有限，也無法完全接納每一隻流浪動物。另一方面，民衆對餵食流浪動物的態度分歧，使得這個問題難以單靠個人力量解決。流浪動物存在於我們的日常生活中，也提醒我們城市管理、公共安全與動物福祉之間的微妙平衡，每個行動都需要仔細思考並負責任地對待。

解決方法(提案)

面對流浪動物的問題，我覺得解決方法可以從教育、政策和我們日常生活的小行動三個方向來做。首先是教育，飼養寵物真的不是一件隨便的事情，我們應該知道寵物需要長期照顧，不只是餵食，還要幫牠們植入晶片、做絕育，這樣才能避免流浪動物越來越多。學校或社區如果能辦一些關於動物保護的課程或活動，讓大家了解尊重生命的重要性，我覺得對於社會也會有幫助。

再來是政策和法規，如果政府能提供更多寵物登記、絕育補助或收容所資源，讓流浪動物有地方可以住，也能跟民間團體合作，把問題慢慢改善。像

「TNR 計畫」(抓捕→絕育→回放) 就是一個很好的方式，既可以控制流浪貓狗的數量，也能保護牠們的生命。

我認為平常生活的小行動也很重要。比如說，認養代替買寵物、參加志工活動、幫忙宣傳認養資訊，或者像我偶爾會餵流浪貓一些食物、提供水源，這些小事其實也能讓牠們生活好一點。雖然每個人的力量有限，但如果大家都願意付出一點心力，流浪動物的生活會慢慢變得好一些，社區也會變得更溫暖、和諧。

具體行動：

- 1. 教育與觀念提升：飼主負責任飼養、植入晶片、做絕育；學校或社區舉辦動物保護課程。**
- 2. 政策與制度完善：提供寵物登記、絕育補助、收容所資源；推行 TNR 計畫，與民間團體合作。**
- 3. 日常生活行動：認養代替購買、參加志工活動、宣傳認養資訊；餵食流浪動物、提供水源等小舉措。**

十一、經費支用一覽

114 年度推動尤努斯志業，社會企業推廣活動

會計室 核銷表列

日期	內容	金額
113~114 年度尤努斯基金會經費		
114.7.16	第 1 次核銷 6 月份世界大會差旅相關	\$61,096
114.10.16	第 2 次核銷 1. 第五屆 創新競賽培訓 2. 尤努斯總部授權金	\$ 52,221
113.12.19	第 3 次核銷 11 月 27 日 社會企業論壇	\$ 22,900

合計： \$ 136,217